



**GESTIÓN DE LA  
SEGURIDAD DE  
PROCESOS EN  
ENTORNOS  
DISRUPTIVOS**

---

# GESTIÓN DE RIESGOS DE PROCESO EN ENTORNOS DISRUPTIVOS

La mayoría de las empresas dispone de sistemas de gestión de riesgos robustos aunque no todas ellas disponen de mecanismos y sistemas para detectar riesgos nuevos o emergentes. Ante sucesos como la aparición del COVID-19, es más importante que nunca adoptar un enfoque proactivo en la gestión de riesgo durante y después de la pandemia.

Una vez superadas las primeras semanas del #yomequedoencasa queda claro que los cambios de forma de vida realizados por todos nosotros tendrán un efecto que perdurará más allá de la fase de confinamiento y distanciamiento social, por ejemplo, en nuestra forma de trabajar y de comunicarnos con nuestro entorno profesional: colegas, partners, clientes y proveedores.

Dada la necesidad de adaptación de la forma del trabajo y compromiso activo frente a las amenazas, es el momento de compartir ideas, esfuerzos y estrategias de gestión de los riesgos y peligros de procesos.

Por ello, en el marco del PRAGMA Safety Corner, compartimos con sus miembros algunos consejos basados en la monografía Seguridad de Procesos Basado en Riesgos durante tiempos disruptivos del Center for Chemical Process Safety CCPS .





# GESTIÓN DE RIESGOS EN SEGURIDAD DE PROCESOS

1

## LIDERA LA RESPUESTA A LA CRISIS

Crear y mantener una cultura de "atención colectiva" en un entorno de distracciones mentales, trabajo remoto y niveles limitados de personal en primera línea.

Comunicar con frecuencia con el personal para mantener un sentido de cohesión durante tiempos difíciles.

Permitir descansos y horarios de trabajo alternativos para compensar las distracciones durante el día normal de trabajo.

2

## CUMPLIMIENTO DE NORMAS

Administrar los aplazamientos con un PHA documentado.

Mantener el cumplimiento de legislación y normativa.

3

## OPORTUNIDADES DE APRENDIZAJE

Optimizar las posibilidades de formación en línea y aprovecha las oportunidades de aprendizaje en el trabajo.

4

## IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS

Considerar revalidar PHAs usando videoconferencias.

Flexibilizar las técnicas de PHAs para identificar y evaluar nuevos riesgos (disminución de personal, ciberseguridad...)

Mantener el control de las decisiones relacionadas con los riesgos principales .

**PARA SABER MÁS DEL SAFETY CORNER VISITA**

[HTTPS://WWW.PRAGMASAFETY.COM/SAFETY-CORNER](https://www.pragmasafety.com/safety-corner)



# GESTIÓN DE RIESGOS EN SEGURIDAD DE PROCESOS

5

## GESTIÓN DE CAMBIOS

Minimizar el tiempo de personal bajo riesgo mientras se asegura que el cambio es revisado correctamente.  
Gestionar los cambios organizacionales cuidadosamente.  
Anticipar bajas de empleados por enfermedad o aislamiento.

6

## INTEGRIDAD DE ACTIVOS

Limitar la inspección y el mantenimiento de los equipos puede ser apropiado pero puede tener un impacto a largo plazo si no se gestiona adecuadamente.  
Emplear herramientas basadas en el riesgo para toma de decisiones.

7

## DISPONIBILIDAD OPERACIONAL

Realizar comprobaciones de preparación operativa antes del reinicio de las unidades que están fuera de operación.

8

## PRÁCTICAS DE TRABAJO SEGURAS

Aplazar el trabajo de alto riesgo para minimizar el riesgo de emergencia.  
Incorporar prácticas seguras, como el distanciamiento social, medidas de higiene y el uso del EPIs específicos a los procedimientos de operación y mantenimiento existentes.

**PARA SABER MÁS DEL SAFETY CORNER VISITA**

[HTTPS://WWW.PRAGMASAFETY.COM/SAFETY-CORNER](https://www.pragmasafety.com/safety-corner)